

INSTRUKCJI DLA MODERATORA GRUPY

Zostałeś Moderatorem Grupy. Gratulujemy, trzymamy kciuki i życzymy dobrej zabawy!

Co przed Tobą?

Otrzymałicie flipchart z pięcioma aspektami budżetowania projektów.

Przedyskutujcie je w Grupie i zbierzcie, wypracujcie przykłady w oparciu o doświadczenia. Wasze doświadczenia. Dla każdego z przykładów może być więcej niż jeden kontrprzykład.

Każdą propozycję zapiszcie hasłowo na kolorowej karteczce. Zostaną one później wykorzystane do wspólnego podsumowania.

W czasie podsumowania możesz zostać poproszony o uzupełnienie wypowiedzi lub rozszerzenie myśli, która została skrótowo zapisana na karteczce.

Dziękujemy za zaangażowanie! Andrzej i Łukasz

Jako pomoc w dyskusji podsuwamy kilka przykładów/pytań które mogą pomóc w pracy grupowej.

Przedmiot budżetowania

Co jest budżetowane? Projekt, Program, Portfel Projektów. Wszystkie inicjatywy?

Czy istnieje jeden budżet w organizacji na realizację projektów?

Czy jednostki organizacyjne (działy, departamenty) posiadają własne budżety na realizację projektów, czy może składają się na budżet danego projektu?

Rodzaj kontraktowania

Jak są rozliczane projekty? Fixed Price, Time and Material, czy może w modelu mieszanym, a może jakiś inny model uwzględniający premię?

Czy dotyczy wszystkich projektów? Co steruje wyborem dot. kontraktowania?

Jak rodzaj kontraktowania wpływa na budżet projektu i rezerwy budżetowe.

Co jest fixed, a co optymalizujemy

Który z parametrów projektu jest optymalizowany: budżet, czas, zakres?

Na którym poziomie zarządzania projektami: projekt, program, portfel projektów?

Co decyduje o wyborze parametrów optymalizowanych i tych, które są niezmiennie.

Horyzont budżetowania

Jaki horyzont budżetowania jest przyjmowany? Dla których elementów (projekt, program, portfel). Dlaczego?

Budżet vs korzyści

Jak porównywane, zestawiane są korzyści z realizacji projektu z poniesionymi kosztami?

Jak są wymiarowane korzyści? Z czego projekty są rozliczane i w jaki sposób?